

## Styrelsens fullständiga förslag till beslut om inrättande av teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för nyckelpersoner

Styrelsen för Teqnon AB ("Teqnon" eller "bolaget") föreslår att årsstämman den 23 april 2026 beslutar att inrätta ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för nyckelpersoner i den koncern i vilken bolaget utgör moderbolag ("Koncernen" respektive "Teckningsoptionsprogram 2026/2029") genom (A) beslut om emission av teckningsoptioner av serie 2026/2029 till bolaget, och (B) beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029 från bolaget till nyckelpersoner i Koncernen, enligt nedan.

### a) Emission av teckningsoptioner

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att emittera högst 85 000 teckningsoptioner av serie 2026/2029 på följande villkor:

- Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt får teckningsoptionerna endast tecknas av Teqnon AB med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till nyckelpersoner i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan. Bolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt än vad som framgår av förslaget enligt punkt B nedan.
- Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att teckningsoptionerna ska användas inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2026/2029.
- Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till bolaget. Den del av teckningskursen som vid teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna överstiger kvotvärdet ska tillföras den fria överkursfonden.
- Teckning av teckningsoptioner ska ske på separat teckningslista senast den 30 april 2026. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden.
- Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 145 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 13 april 2026 till och med den 24 april 2026. Teckningskursen ska avrundas till närmast hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt.
- Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under perioden från och med den 2 maj 2029 till och med den 2 juni 2029. Tiden under vilken teckningsoptionerna får utnyttjas ska kunna förlängas om innehavare är förhindrade att utnyttja sina teckningsoptioner på grund av tillämpliga regler om insiderhandel eller motsvarande.
- Aktie som tillkommer genom teckning med utnyttjande av teckningsoption medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att de nya aktierna har blivit registrerade och införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.
- De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna framgår av Bilaga A. Som framgår av teckningsoptionsvillkoren kan teckningskursen liksom det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av komma att omräknas vid fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split) av aktier, nyemission, emission av teckningsoptioner och konvertibler, samt i vissa andra fall. Vidare kan tidpunkten för utnyttjandet av teckningsoptionerna komma att tidigareläggas och senareläggas i vissa fall.
- Om emissionen fulltecknas, samtliga teckningsoptioner överläts till nyckelpersoner i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan och samtliga

teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier, kommer bolagets aktiekapital att öka med cirka 4 250 kronor (med förbehåll för den ändring som kan föräledas av eventuell omräkning enligt teckningsoptionsvillkoren).

- Teckningsoptioner som innehas av bolaget och som inte överläts till nyckelpersoner i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan, eller som har återköpts från deltagarna, får efter beslut av styrelsen makuleras. Makulering ska anmälas till Bolagsverket för registrering.
- Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar av emissionsbeslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registrering hos Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB.

**b) Förslag till beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029 till nyckelpersoner**

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna att bolaget, inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2026/2029, överläter högst 85 000 teckningsoptioner av serie 2026/2029 till nyckelpersoner i Koncernen på följande villkor:

Rätt att förvärva teckningsoptioner från bolaget ska tillkomma:

- a) nyckelpersoner grupp 1 – verkställande direktören i bolaget, övriga personer som ingår i Koncernledningen samt personer som är Affärsområdeschefer (5 personer),
- b) nyckelpersoner grupp 2 – de personer som är verkställande direktörer i dotterbolag till bolaget samt övriga nyckelpersoner anställda i Koncernen (27 personer),
- c) personer som kan komma att tillträda som nyckelpersoner i dotterbolag till bolaget i närtid (högst 5 personer).

Personer enligt (a) ovan ska ha rätt att förvärva 4 000 teckningsoptioner var och personer enligt (b)-(c) ska ha rätt att förvärva 2 000 teckningsoptioner var. Nyckelperson som anmäler sig för förvärv av teckningsoptioner inom denna ram är garanterad att få förvärva det antal teckningsoptioner som han/hon vill förvärva ("**garanterad tilldelning**").

Nyckelperson får anmäla sig för förvärv av ytterligare teckningsoptioner än vad han/hon är garanterad tilldelning av, dock högst ytterligare 4 000 teckningsoptioner. Om det totala antalet teckningsoptioner som sådana anmälningar avser överstiger det antal teckningsoptioner som återstår efter garanterad tilldelning till personer enligt (a)-(b) ovan som anmält sig för förvärv av teckningsoptioner och reservering av totalt 10 000 teckningsoptioner för personer enligt (c) ovan, ska de återstående teckningsoptionerna fördelas mellan dem som har anmält sig för förvärv av ytterligare teckningsoptioner, varvid de ska tilldelas lika många ytterligare teckningsoptioner var. Ingen ska dock tilldelas fler teckningsoptioner än denne anmält sig för.

- Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen. Beräkningen av teckningsoptionernas marknadsvärde ska utföras av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.
- Anmälan om förvärv av teckningsoptioner enligt ovan ska, när det gäller personer enligt (a)-(b), ha kommit bolaget tillhanda senast den 30 april 2026. Styrelsen ska ha rätt att förlänga anmälningsfristen. När det gäller personer enligt (c), ska anmälan om förvärv av teckningsoptioner ha kommit bolaget tillhanda inom två veckor från det att personen tillträdde sin anställning som nyckelperson i dotterbolag till bolaget, dock senast den 31 augusti 2026. Skälet till att personer kan komma att tilldelas teckningsoptioner vid sådan tidpunkt att tiden mellan tilldelningen och inledningen av perioden för nyteckning av aktier med stöd av

teckningsoptionerna kan komma att understiga tre (3) år är att styrelsen bedömer det angeläget att även sådana nyanställda, av de skäl som gäller för programmet i stort, ges möjlighet att ta del i en värdetillväxt i bolagets aktie redan vid anställningens början. Styrelsen ska ha rätt att förlänga anmälningsfristen.

- Betalning för teckningsoptioner som förvärfvas ska, när det gäller personer enligt (a)-(b) ovan, erläggas kontant senast den 15 maj 2026. Styrelsen ska ha rätt att förlänga betalningstiden. När det gäller personer enligt (c) ovan, ska betalning för teckningsoptioner som förvärfvas erläggas kontant inom en vecka från anmälan om förvärfv, dock senast den 31 augusti 2026. Styrelsen ska ha rätt att förlänga betalningstiden.
- I syfte att stimulera högt deltagande i Teckningsoptionsprogram 2026/2029, ska deltagare som deltar i programmet erhålla en subvention i form av en bonusutbetalning motsvarande 120 procent av deltagarens totala investering, vilken, efter skatt, motsvarar ungefär 55 procent av premien för de teckningsoptioner som denne tecknar och tilldelas. Betalning av denna extra bonusutbetalning sker två (2) år efter beslutandet av detta teckningsoptionsprogram under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt inte sagt upp sig eller blivit uppsagd samt fortfarande äger optionerna. Bonusen ska betalas ut av bolaget och/eller av det bolag i Koncernen i vilket deltagaren är anställd.
- En förutsättning för rätt att förvärva teckningsoptioner från bolaget är att nyckelpersonen vid tidpunkten för förvärfvet är anställd i något bolag i Koncernen och varken själv sagt upp sig från sin anställning eller blivit uppsagd. Ytterligare förutsättningar är att förvärfv lagligen kan ske, att det kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser och att nyckelpersonen vid tidpunkten för förvärfvet har ingått ett s.k. hembudsavtal med bolaget, enligt vilket nyckelpersonen är förpliktad att erbjuda bolaget, eller den bolaget anvisar, att förvärva teckningsoptionerna om nyckelpersonen avser att överlåta teckningsoptionerna, om nyckelpersonens anställning upphör inom viss tid samt i vissa andra fall.

### **Motiv för förslaget och skäl till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt**

Motivet till förslaget om inrättande av Teckningsoptionsprogram 2026/2029 och skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att kunna erbjuda nyckelpersoner i Koncernen en möjlighet att ta del av en värdetillväxt i bolagets aktie, vilket kan förväntas leda till ett ökat engagemang för bolagets resultatutveckling samt höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget. Det huvudsakliga syftet med införande av Teckningsoptionsprogram 2026/2029 är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande.

Styrelsen bedömer att det kan få en positiv inverkan på bolagets fortsatta utveckling och möjligheten att kunna behålla kompetent och engagerad personal, till fördel för bolaget och dess aktieägare.

### **Främjande av bolagets långsiktiga värdeskapande**

Några förutbestämda och mätbara kriterier för tilldelning i programmet har inte uppställts eftersom deltagande i programmet sker genom egen investering och aktiekursen måste överstiga teckningskursen under perioden när teckningsoptionerna kan utnyttjas för att programmet ska ha ett ekonomiskt värde för deltagarna. Styrelsen bedömer att aktiekursen är en god indikation på att deltagarna har bidragit till ett långsiktigt värdeskapande för bolaget.

## **Beredning av förslaget**

Förslaget till beslut om inrättande av incitamentsprogrammet har beretts av styrelsen i samråd med externa rådgivare. Det noterades att Johan Steene, som också är styrelseledamot i bolaget, inte har deltagit i styrelsens beredning av förslaget, då han i egenskap av anställd i Koncernen omfattas av förslaget.

## **Utspädning**

Per dagen för förslaget finns det 17 165 756 aktier i bolaget.

Om samtliga teckningsoptioner som kan ges ut och överlåtas inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2026/2029 ges ut och överlåts till nyckelpersoner och samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier, kommer antalet aktier och röster i bolaget att öka med 85 000 (med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier enligt teckningsoptionsvillkoren) vilket motsvarar en utspädning om ca 0,5 procent.

Utspädningseffekten har beräknats såsom antalet tillkommande aktier och röster i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier och röster.

## **Preliminär värdering, kostnader för bolaget samt påverkan på nyckeltal**

Marknadsvärdet på en teckningsoption av serie 2026/2029 är, enligt en preliminär värdering utförd av Grant Thornton, som oberoende värderingsinstitut, med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat till 23,22 kronor per teckningsoption baserat på följande antaganden: (i) en aktiekurs om 157,00 kronor, (ii) ett lösenpris om 231,70 kronor (145 procent av aktiekursen om 157,00 kronor), (iii) en volatilitet om 37 procent, (iv) en riskfri ränta om 2,10 procent, (v) en löptid om tre år. Vid överlåtelse av teckningsoptioner till nyckelpersoner kommer marknadsvärdet att fastställas baserat på uppdaterade antaganden och då kända parametrar.

Den subvention i form av en bonusutbetalning som de som deltar i Teckningsoptionsprogram 2026/2029 kommer att erhålla från bolaget och/eller det bolag i Koncernen i vilket deltagaren är anställd, kommer att medföra kostnader för bolaget. Kostnaderna för subventionen beräknas uppgå till sammanlagt cirka 3,1 miljoner kronor, inklusive kostnader för sociala avgifter baserat på genomsnittliga sociala avgifter om 28,8 procent. Angiven kostnad för subventionen baseras på det ovan angivna preliminära optionsvärdet och förutsätter att samtliga deltagare fortsatt är anställda vid utbetalningen av subventionen.

Då teckningsoptionerna i Teckningsoptionsprogram 2026/2029 ska överlåtas till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen bedöms förvärvet av teckningsoptioner inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2026/2029 inte föranleda några kostnader för bolaget i form av sociala avgifter eller liknande såvitt avser nyckelpersoner bosatta i Sverige. För deltagare bosatta i Storbritannien beräknas vissa kostnader uppkomma för bolaget utöver kostnaden för subventionen. Storleken av dessa kostnader beror på aktiekursen vid nyttjandetidpunkten för optionerna som ställts ut inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2026/2029. Baserat på det preliminärt beräknade marknadsvärdet på optionerna och det lösenpris som angivits ovan, en antagen aktiekurs om 314,00 kronor (vilket motsvarar en aktiekursökning om 100 procent under programmets löptid), att inga utdelningar betalas till aktieägarna under programmets löptid och att samtliga deltagare baserade i Storbritannien deltar i programmet beräknas dessa kostnader uppgå till cirka 0,8 miljoner kronor, inklusive kostnader för sociala avgifter.

Kostnader i form av arvoden till externa rådgivare och kostnader för administration av programmet beräknas uppgå till cirka 0,1 miljoner kronor.

Teckningsoptionerna beräknas få en marginell effekt på bolagets nyckeltal vinst per aktie.

## **Befintliga incitamentsprogram**

### *Teckningsoptionsprogram 2025/2028*

Vid årsstämman den 23 april 2025 beslutades om inrättande av ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram ("**Teckningsoptionsprogram 2025/2028**") för nyckelpersoner i Teqnion samt om en riktad emission av högst 85 000 teckningsoptioner av serie 2025/2028 till bolaget och godkännande av överlåtelse av högst 85 000 teckningsoptioner till nyckelpersoner i bolaget. Vid tidpunkten för detta förslag finns arton (18) kvarvarande deltagare i Teckningsoptionsprogram 2025/2028 som innehar totalt 55 500 teckningsoptioner av serie 2025/2028.

Varje (1) teckningsoption av serie 2025/2028 berättigar till teckning av en (1) aktie i bolaget under perioden från och med den 2 maj 2028 till och med den 2 juni 2028 till en teckningskurs om 255,68 kronor per aktie, motsvarande 160 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 14 april 2025 till och med den 25 april 2025.

---

### **Majoritetskrav**

Styrelsens förslag enligt punkt 12 avseende (a) beslut om emission av teckningsoptioner, och (b) beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner utgör ett sammantaget förslag och ska fattas som ett beslut. För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att förslaget biträds av aktieägare företrädande minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de på årsstämman företrädde aktierna.

---

Stockholm i mars 2026

**Teqnion AB**  
*Styrelsen*